



## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

---

Conseillers en exercice : 65  
Reçu en Préfecture le :

Date de mise en ligne : 07/04/2023

certifié exact,

**Séance du mardi 4 avril 2023**  
**D-2023/81**

**Aujourd'hui 4 avril 2023, à 14h06,**

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni à Bordeaux, sous la présidence de

**Monsieur Pierre HURMIC - Maire**

Sauf de 21h10 à 21h20, présidence de Madame Claudine BICHET  
Suspensions de séance de 14h55 à 15h00 et de 19h50 à 20h05

### **Etaient Présents :**

Monsieur Pierre HURMIC, Madame Claudine BICHET, Monsieur Stéphane PFEIFFER, Madame Camille CHOPLIN, Monsieur Didier JEANJEAN, Madame Delphine JAMET, Monsieur Mathieu HAZOUARD, Madame Harmonie LECERF MEUNIER, Monsieur Amine SMIHI, Madame Sylvie SCHMITT, Monsieur Dimitri BOUTLEUX, Madame Nadia SAADI, Monsieur Bernard G BLANC, Madame Céline PAPIN, Monsieur Olivier CAZAUX, Madame Pascale BOUSQUET-PITT, Monsieur Olivier ESCOTS, Madame Fannie LE BOULANGER, Monsieur Vincent MAURIN, Monsieur Dominique BOUISSON, Madame Sandrine JACOTOT, Monsieur Laurent GUILLEMIN, Madame Françoise FREMY, Madame Tiphaine ARDOUIN, Monsieur Baptiste MAURIN, Madame Marie-Claude NOEL, Monsieur Didier CUGY, Madame Véronique GARCIA, Monsieur Patrick PAPADATO, Madame Pascale ROUX, Madame Brigitte BLOCH, Madame Isabelle ACCOCEBERRY, Madame Isabelle FAURE, Monsieur Francis FEYTOUT, Madame Eve DEMANGE, Monsieur Maxime GHESQUIERE, Monsieur Matthieu MANGIN, Monsieur Guillaume MARI, Madame Marie-Julie POULAT, Monsieur Jean-Baptiste THONY, Monsieur Radouane-Cyrille JABER, Monsieur Stéphane GOMOT, Madame Charlee DA TOS, Monsieur Marc ETCHEVERRY, Madame Béatrice SABOURET, Monsieur Pierre De Gaétan NJIKAM MOULIOM, Monsieur Nicolas FLORIAN, Madame Alexandra SIARRI, Madame Anne FAHMY, Madame Géraldine AMOUROUX, Monsieur Marik FETOUH, Monsieur Aziz SKALLI, Monsieur Thomas CAZENAVE, Madame Catherine FABRE, Monsieur Fabien ROBERT, Monsieur Guillaume CHABAN-DELMAS, Monsieur Nicolas PEREIRA, Monsieur Philippe POUTOU, Madame Myriam ECKERT,

Monsieur Stéphane PFEIFFER, Monsieur Bernard- G BLANC, et Madame Fannie LE BOULANGER sont partis de 16h05 à 17h55, Madame Brigitte BLOCH absente à partir de 17h50, Monsieur Fabien ROBERT absent à partir de 18h09, et Monsieur Radouane-Cyrille JABER absent à partir de 18h15

### **Excusés :**

Madame Sylvie JUSTOME, Monsieur Bernard-Louis BLANC, Madame Servane CRUSSIÈRE, Madame Léa ANDRE, Madame Nathalie DELATTRE, Madame Evelyne CERVANTES-DESCUBES,

***Présentation du rapport sur les relations européennes et  
internationales 2020 - 2026***

Madame Céline PAPIN, Adjointe au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

Présentation du rapport sur les relations européennes et internationales 2020 – 2026

**INFORMATION DU CONSEIL MUNICIPAL**

Fait et Délibéré à Bordeaux, le 4 avril 2023

P/EXPEDITION CONFORME,

**Madame Céline PAPIN**



**RELATIONS  
EUROPEENNES ET  
INTERNATIONALES  
DE LA VILLE DE  
BORDEAUX**

**2020-2026**

**UNE AMBITION  
RENOUVELEE**

BORDEAUX



# Plan

- État des lieux
- Un nouveau souffle pour l'action internationale : s'inspirer et rayonner par l'international pour se réinventer
- Priorités géographiques
- Priorités thématiques
- Objectifs spécifiques
- Animation et communication

# ETAT DES LIEUX

**Bordeaux, territoire bien identifié et rayonnant par :**

- ses atouts historiques et naturels : patrimoine, vin, océan ;
- sa population et son économie ouvertes sur le monde ;
- sa dynamique de transformation face aux défis écologiques et sociaux.

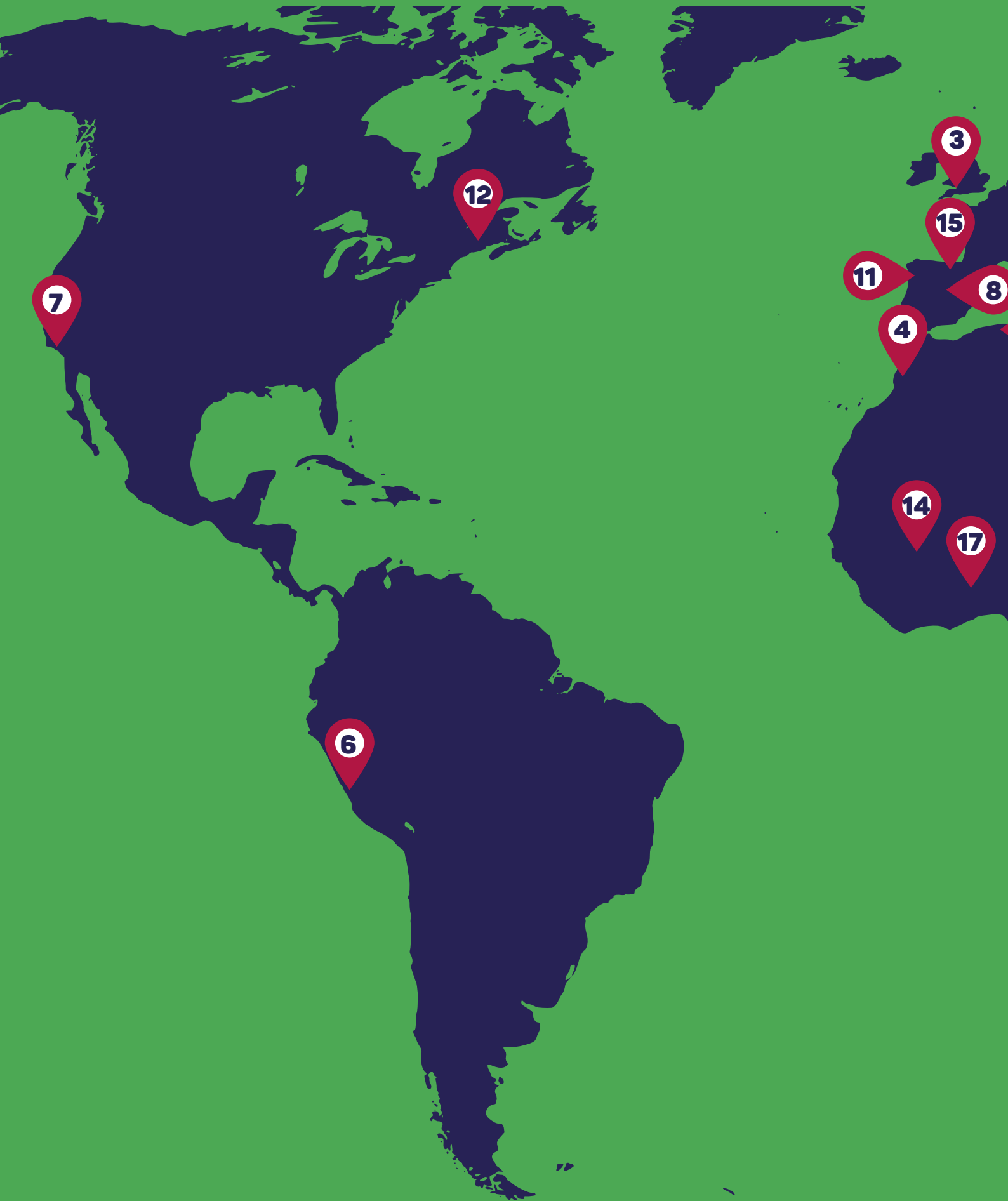
## Villes partenaires

21 partenariats (jumelages et accords de coopération) construits au fil du temps sur quatre continents:

VILLES JUMELLES	PAYS	ANNÉE DU JUMMELAGE
Ashod	Israël	1984
Bakou	Azerbaïdjan	1979
Bristol	Grande Bretagne	1947
Casablanca	Maroc	1988
Fukuoka	Japon	1982
Lima	Pérou	1956
Los Angeles	Etats Unis	1964
Madrid	Espagne	1984
Munich	Allemagne	1964
Oran	Algérie	2003
Porto	Portugal	1978
Québec	Canada	1962
Wuhan	Chine	1998

VILLES À ACCORD DE COOPÉRATION	PAYS	ANNÉE DE DÉMARAGE
Bamako	Mali	2000
Bilbao	Espagne	2000
Cracovie	Pologne	1993
Douala	Cameroun	2016
Ouagadougou	Burkina Faso	2005
Ramallah	Palestine	2007
Riga	Lettonie	1993
Saint Petersbourg	Russie	1992

# DES VILLES PARTENAIRES



# RES SUR 4 CONTINENTS



- 1 / Ashod
- 2 / Bakou
- 3 / Bristol
- 4 / Casablanca
- 5 / Fukuoka
- 6 / Lima
- 7 / Los Angeles
- 8 / Madrid
- 9 / Munich
- 10 / Oran
- 11 / Porto
- 12 / Québec
- 13 / Wuhan
- 14 / Bamako
- 15 / Bilbao
- 16 / Cracovie
- 17 / Ouagadougou
- 18 / Douala
- 19 / Ramallah
- 20 / Riga
- 21 / Saint Petersburg

## 8 PRINCIPAUX RÉSEAUX,

aux échelles internationale, européenne, nationale et régionale ; une implication ancienne ou nouvelle dans plusieurs organisations majeures :



● **Forum mondial de l'économie sociale et solidaire (GSEF) :**  
présidence de l'organisation et accueil du secrétariat à Bordeaux - 2022



● **Climate Chance :**  
membre de l'organisation et accueil du pôle biodiversité à Bordeaux - 2022



● **Association internationale des maires francophones (AIMF) :**  
membre du bureau et présidence d'une commission permanente économie circulaire et égalité femmes-hommes - 2021



● **Cités et gouvernements locaux unies (CGLU) :**  
membre du conseil mondial et du bureau exécutif - 2022



● **Association Française du Conseil des Communes et Régions d'Europe (AFCCRE) :**  
membre du bureau et du comité directeur



● **Cités Unies France (CUF) :**  
membre du bureau et présidence de la dynamique Amérique latine et Caraïbes - 2021



● **Eurocities :**  
membre actif dans plusieurs forums et groupes de travail



● **SoCoopération :**  
membre du conseil d'administration du réseau régional établi à Bordeaux

Également un ensemble de réseaux thématiques de référence : Organisation des villes du patrimoine mondial (OVPM), EnergyCities, Coalition Européenne de Villes Contre le Racisme (ECCAR), Rainbow Cities Network, Pacte de Milan, Association internationale des villes éducatrices (AIVE), Coalition des villes pour les droits numériques ...



# DIALOGUE ET DIAGNOSTIC

Pour un appui dans la redéfinition de sa stratégie internationale, la ville a souhaité utiliser le dispositif DCOL (dispositif d'appui à l'action internationale des collectivités territoriales) mis à disposition par Cités Unies France, l'agence française de développement (AFD) et la Caisse des dépôts et consignations.

Deux consultantes ont mené des entretiens individuels et organisé des ateliers, durant 7 mois entre 2021 et 2022, visant à interroger les liens et les actions prioritaires de Bordeaux avec l'Europe et le monde, ainsi que l'approche de ces questions internationales à l'échelle locale. Cette démarche a fourni une référence utile pour la formalisation des orientations stratégiques de la ville.

Les consultantes ont présenté un diagnostic partagé de l'action internationale et formulé des recommandations, sur la base des points forts et des opportunités soulignés par les acteurs rencontrés.

Il ressort de cette démarche une photographie de la perception des forces et des marges de progrès suivantes :

## 1. FORCES :

- un territoire attractif,
- une diversité d'actions impulsées par la collectivité,
- un portage politique renouvelé avec une identité forte sur les enjeux écologiques et sociétaux,
- un tissu varié d'acteurs mobilisés à l'international ;

## 2. MARGES DE PROGRÈS :

- des atouts inégalement reflétés dans l'action internationale,
- un manque de clarté de la stratégie de la ville pour les partenaires et les usagers,
- un besoin de pilotage stratégique et opérationnel des actions internationales,
- une lisibilité insuffisante de la valeur ajoutée et de l'intérêt local des jumelages pour les partenaires et pour les usagers.

**UN NOUVEAU SOUFFLE  
POUR L'ACTION  
INTERNATIONALE :  
S'INSPIRER ET  
RAYONNER PAR  
L'INTERNATIONAL  
POUR SE RÉINVENTER**



L'ambition est de consolider une identité (re)connue à l'international sur la base des engagements et des réalisations de Bordeaux, en matière de transition écologique et sociale, et de valorisation de la diversité. Conformément au projet de mandature, les relations européennes et internationales de la ville se traduisent par deux grandes démarches complémentaires :

- **positionner Bordeaux à l'international** dans une vision renouvelée axée sur les enjeux de transitions écologique, sociale, économique et démocratique,
- **valoriser l'internationalité de notre territoire**, en encourageant les échanges et en valorisant la diversité culturelle.

Il s'agit, dans les projets portés directement par la mairie et via les soutiens qu'elle apporte aux initiatives des acteurs locaux, de consolider et de développer les relations historiques de Bordeaux en mettant la priorité sur les transitions. L'ouverture et le rayonnement de la ville sont ainsi confortés, avec une image renouvelée de ville solidaire, grande nature, conviviale, créative et riche de diversité.

Cette démarche s'inscrit dans le cadre du nouveau souffle voulu pour Bordeaux et dans celui des engagements pris par la France aux niveaux européen et international, en particulier pour répondre au défi climatique et atteindre les objectifs de développement durable adoptés par les Nations Unies.



Mission à Québec, sommet OVPM,  
septembre 2022

© ville de Québec



# 1. Priorités géographiques

Mission à Douala, novembre 2022  
© DRI, ville de Bordeaux

## **Bordeaux ville européenne et port-e de l'axe atlantique - priorités géographiques**

**La priorité est donnée aux liens historiques et stratégiques tissés en Europe, en Afrique et dans les Amériques.**

L'Europe représente l'échelle pertinente pour répondre aux défis s'imposant à nous et l'Union européenne constitue un partenaire clef de nos politiques publiques. La citoyenneté européenne et l'affirmation des valeurs attachées à la construction européenne méritent d'être consolidées, d'autant plus dans le contexte géopolitique actuel. La ville souhaite ainsi faire de l'Europe un axe prioritaire de son action internationale. Bordeaux, ville portuaire, historiquement liée à l'axe atlantique, a noué des liens importants avec le continent africain, les Caraïbes, l'Amérique du nord et l'Amérique latine. Ces relations historiques constituent une force et des opportunités pour renforcer les partenariats avec ces territoires.

La stratégie vise à s'appuyer sur ces deux axes européen et atlantique, mais aussi sur la variété des partenaires de la ville. La diversité des partenariats est source d'échanges complémentaires

et de réponses aux attentes diverses des acteurs du territoire. Elle peut également atténuer les effets de situations géopolitiques instables qui parfois empêchent ou ralentissent certaines coopérations. La ville fait vivre les partenariats existants en Europe, Méditerranée, Afrique, Asie et aux Amériques, sans exclure ponctuellement des actions de coopération en dehors du cercle prioritaire.

Affiche de la Semaine de  
l'Amérique Latine et des Caraïbes  
de Bordeaux, mai 2022  
© Direction de la Communication,  
ville de Bordeaux



## 2. Priorités thématiques

### **Priorité au climat, à la biodiversité, à l'économie sociale et solidaire, à la citoyenneté et à l'interculturalité - priorités thématiques**

Via les échanges et les coopérations, entre villes et au sein d'organisations et de réseaux internationaux, trois champs d'actions et de politiques publiques sont priorisés :

**- Le climat et la biodiversité :** La préservation de nos ressources naturelles est un enjeu incontournable pour l'humanité et doit se concrétiser par de nouvelles manières de vivre et de faire la ville. L'urgence climatique a été déclarée par le maire de Bordeaux en juillet 2020. Face au double défi du changement climatique et de l'érosion de la biodiversité, les échanges européens et internationaux contribuent à mutualiser, fertiliser et renforcer les réponses locales qui sont développées.

**- L'économie sociale et solidaire :** Relever les défis environnementaux et sociaux implique de repenser les mécanismes économiques de nos sociétés. Face aux modèles

dominants prédateurs de ressources naturelles et sources d'inégalités et de discriminations, l'économie sociale et solidaire (ESS) constitue un champ d'innovations que les coopérations décentralisées et les réseaux internationaux peuvent amplifier. Cette économie s'ancre dans les territoires tout en répondant aux enjeux globaux. La ville de Bordeaux compte déjà sur un écosystème ESS riche et en plein essor. La priorité au climat, la biodiversité, l'ESS, la citoyenneté et l'interculturalité - priorités thématiques (2/2)

**- La citoyenneté et l'interculturalité :** Les échanges européens et internationaux concourent à mieux nous comprendre et à nous ouvrir à l'autre. Face aux risques de repli, il s'agit de promouvoir une ville ouverte à l'international, riche de sa diversité culturelle et linguistique, et de réaffirmer son attachement aux valeurs européennes et de solidarité. Les échanges européens et internationaux concourent à favoriser une citoyenneté mondiale et représentent une chance à donner au plus grand nombre.

Ces 3 thématiques viennent en premier plan dans le développement des relations européennes et internationales de la ville.

# DES OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

Cette ambition renouvelée se décline dans les actions relevant d'une « diplomatie des villes » et dans des projets de coopération décentralisée. Elle se fonde sur des objectifs spécifiques permettant de renforcer l'impact de chacune des actions engagées :

- 1. Consolider les partenariats de ville à ville en mettant l'accent sur la mise en œuvre des transitions**
- 2. Accompagner les relations internationales des acteurs locaux**
- 3. Positionner Bordeaux à l'échelle internationale et œuvrer dans les réseaux pour les biens communs**
- 4. Valoriser la diversité culturelle et encourager la citoyenneté mondiale, en particulier chez les jeunes**
- 5. Renforcer les actions de solidarité internationale**
- 6. Promouvoir les droits humains et l'égalité femmes-hommes**
- 7. Développer les cofinancements et notamment les appuis de l'Union européenne**
- 8. Echanger les meilleures pratiques**
- 9. Agir avec sobriété**

Pour illustrer chacun de ces objectifs, des exemples d'actions menées sont mentionnés, donnant des éléments sur un premier bilan, car malgré les effets de la pandémie, les orientations stratégiques voulues par la nouvelle majorité ont déjà conduit à des évolutions et des résultats marquants.



Accueil d'une délégation de Fukuoka, novembre 2022

© Thomas Sanson, ville de Bordeaux

# 1. Consolider les partenariats de ville à ville en mettant l'accent sur la mise en œuvre des transitions

Les 21 partenariats de ville à ville ont des histoires et des contextes qui peuvent être très différents. Il s'agit de progressivement consolider les partenariats prioritaires au regard de l'environnement géopolitique et de l'attention politique accordée aux enjeux des transitions écologiques, sociales et démocratiques. Les liens avec ces villes ont des dimensions politiques et techniques, notamment pour des échanges de bonnes pratiques sur les politiques publiques, mais également des dimensions économiques, culturelles et citoyennes, via la mobilisation d'acteurs privés et de la société civile.

A ce titre, les programmes ou accords de coopérations sont renouvelés dans une démarche partenariale pour refléter les priorités issues de cette ambition

et du dialogue entre élus, ainsi que de la dynamique des relations entre les acteurs des deux territoires.

*Bordeaux a relancé le partenariat avec Lima et formalisé avec Québec et Fukuoka deux nouveaux programmes de coopération ; trois autres sont en cours de finalisation avec Bristol, Douala et Bilbao. Tous placent le défi climatique en priorité.*

*Il est à noter que 5 des 6 villes partenaires de Bordeaux en Europe figurent parmi les 100 villes lauréates comme Bordeaux Métropole de la mission européenne sur les villes, dont l'objectif est d'atteindre la neutralité climatique d'ici à 2030.*



Réunion de travail d'une délégation de Comodoro Rivadavia avec Hydrogène de France, mai 2022  
© DRI, ville de Bordeaux

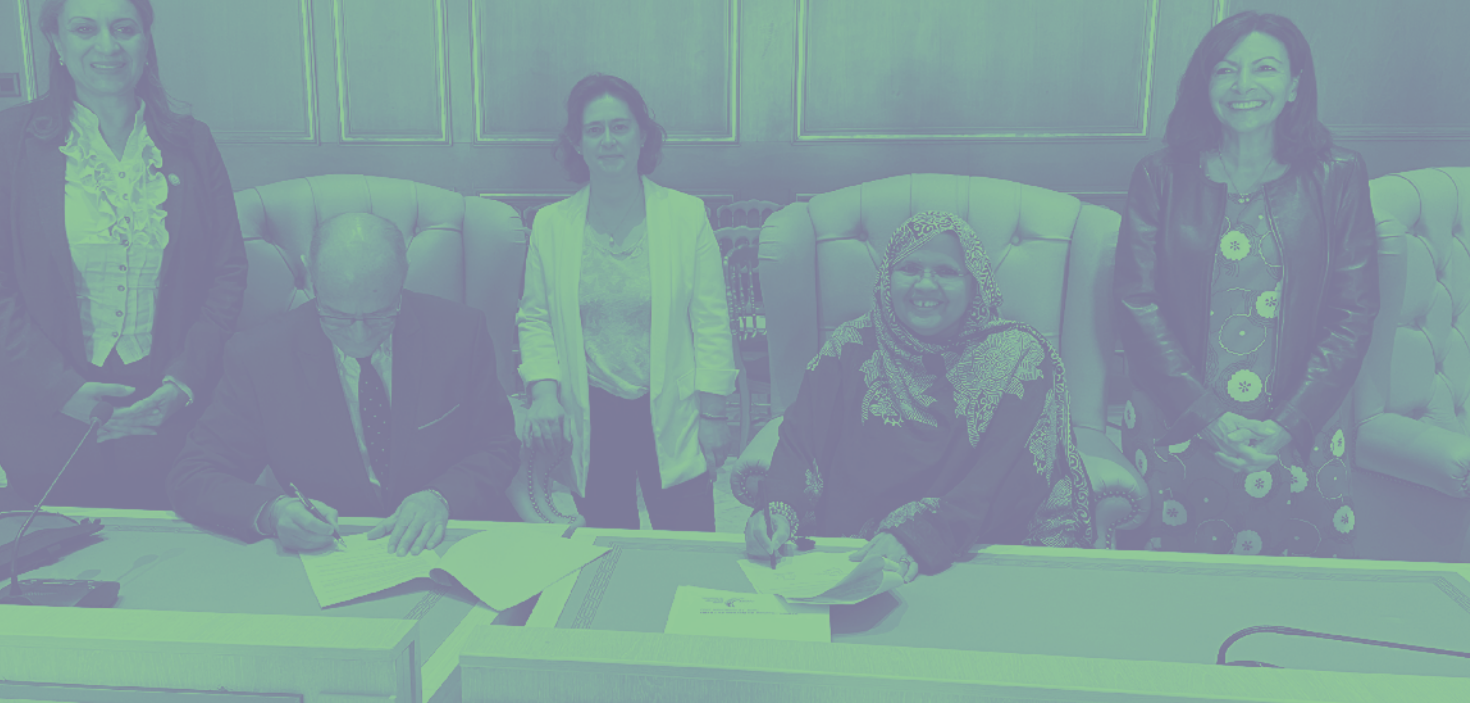
## 2. Accompagner les relations internationales des acteurs locaux

Les acteurs privés, associatifs et publics de la ville de Bordeaux ont de très nombreux échanges et projets internationaux. Il s'agit d'assurer des convergences et des synergies entre nos actions respectives. Le renouvellement des partenariats, l'organisation d'événements et la constitution de délégations représentent des moments privilégiés pour rapprocher les initiatives. Les acteurs économiques, à travers notamment les chambres de commerce et d'industrie (Bordeaux Gironde et Nouvelle-Aquitaine), sont des partenaires importants, tout comme les acteurs culturels et les établissements d'enseignement et de recherche, ainsi que le tissu associatif. Les actions de la ville concourent à renforcer et enrichir l'écosystème international à Bordeaux, en bonne intelligence avec les autres acteurs institutionnels que sont notamment la Métropole, le Département et la Région.

*La ville participe à la relance post-covid des actions internationales de la filière viticole que mènent en particulier le CIVB et la CCI Bordeaux Gironde. Elle appuie également les initiatives à l'international d'entreprises et de start-ups du territoire, notamment dans le domaine de la transition énergétique.*

*La ville soutient le développement des relations internationales des établissements universitaires, d'enseignement supérieur et de recherche en facilitant des échanges ciblés. Pour favoriser les collaborations internationales des acteurs et opérateurs culturels et artistiques, elle a établi une nouvelle convention 2022-2024 avec l'Institut français, conjointement avec Bordeaux Métropole.*





Réunion de l'AIMF à Tunis,  
novembre 2022  
© DRI, ville de Bordeaux

### 3. Positionner Bordeaux à l'échelle internationale et œuvrer dans les réseaux pour les biens communs

Bordeaux est impliquée dans plusieurs réseaux thématiques, généralistes ou avec une orientation géographique spécifique. Lieux d'échanges et d'influence, ils permettent à la ville de retrouver certaines de ses 21 villes partenaires, donnant une résonance plus forte aux priorités de ses coopérations.

La ville prend des responsabilités dans la conduite des actions de ces réseaux pour affirmer la contribution des gouvernements locaux à l'atteinte des objectifs de développement durable, tout en confortant son positionnement sur ses thématiques prioritaires.

*La ville de Bordeaux, en partenariat avec la Métropole, le Département et la Région, préside le Forum mondial de l'économie sociale et solidaire depuis début 2022 ; elle en accueille le*

*secrétariat et appuie l'organisation du prochain forum mondial à Dakar en mai 2023.*

*La ville est membre de l'organisation multi-acteurs internationaux Climate Chance, et soutient l'installation de son pôle biodiversité à Bordeaux.*

*La ville est un membre actif du réseau des grandes villes européennes Eurocities, à l'image de son implication dans le Forum thématique consacré au numérique. Elle s'implique également fortement au sein de l'Organisation des Villes du Patrimoine Mondial (OVPM), conjointement avec Québec qui la préside, pour porter auprès de l'UNESCO et des gouvernements les enjeux des villes patrimoniales dans leur adaptation face au défi climatique.*



Chantier Jeunes de Douala à  
Bordeaux, décembre 2021  
© DRI, ville de Bordeaux

## 4. Valoriser la diversité culturelle et encourager la citoyenneté mondiale, en particulier chez les jeunes

L'ouverture au monde et l'affirmation des valeurs universelles sont inscrites dans l'histoire de la ville de Bordeaux. Son caractère international se retrouve dans la diversité de ses échanges et des populations qui l'habitent. Pour valoriser la richesse que constitue cette diversité culturelle et linguistique, le soutien à des événements culturels et des débats locaux est un moyen essentiel pour conforter le vivre-ensemble et la solidarité entre habitants.

La compréhension de notre histoire, des enjeux mondiaux contemporains et la promotion des valeurs européennes sont centrales pour favoriser une citoyenneté éclairée, en particulier chez les jeunes, conformément au projet éducatif de territoire. La participation des jeunes aux actions de coopération et leur mobilité constituent un moyen supplémentaire pour ancrer la dimension européenne et

internationale dans le quotidien et le parcours des Bordelais.

*La ville inscrit des temps de rencontres réguliers : le mois de l'Europe et les rencontres européennes de Bordeaux, les Semaines d'Amérique latine et des Caraïbes, les journées des langues maternelles et paternelles, le mois du Québec... Elle concourt au succès d'opérations ponctuelles, comme la saison culturelle croisée France Portugal en 2022 lors de laquelle de synergies locales ont été facilitées. Les échanges internationaux participent de manière importante à la construction des expositions des musées de la ville.*

*Bordeaux est engagée sur la question de la mémoire en relation avec divers partenaires locaux et internationaux, particulièrement sur la mémoire de l'esclavage et de la traite négrière.*

# 5. Renforcer les actions de solidarité internationale

La ville inscrit son action internationale dans le cadre fixé par l'agenda 2030, comprenant les objectifs de développement durable, établi par les Nations Unies. Il s'agit d'un programme universel pour le développement durable, avec l'ambition de transformer notre monde en éradiquant la pauvreté et les inégalités, tout en assurant sa transition écologique et solidaire à l'horizon 2030.

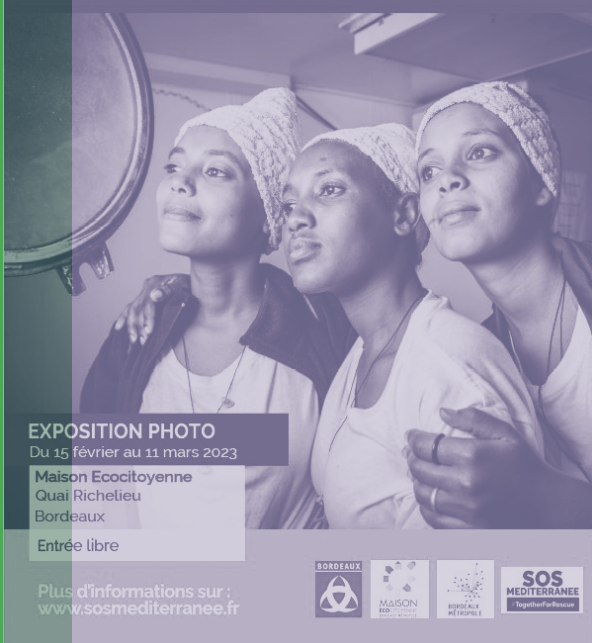
L'atteinte de ces objectifs passe par une forte mobilisation des territoires urbains. Bordeaux répond à ces enjeux en menant des projets sur ses zones de coopération, et en s'appuyant notamment sur les dispositifs mis en place par Bordeaux Métropole (financements solidaires sur l'accès à l'eau et à l'assainissement, et prochainement en matière de gestion des déchets, de l'énergie et des mobilités).

La solidarité de la ville se manifeste également à travers une réponse à des situations de catastrophes humanitaires, en cohérence avec la mobilisation des acteurs du territoire, des réseaux de collectivités territoriales et du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

*La ville soutient, via sa contribution au fonds de coopération de l'association internationale des maires francophones (AIMF), un nouveau projet d'accès à l'eau à Nouakchott. Elle a répondu dernièrement aux urgences humanitaires au Liban, en Ukraine, en Turquie et en Syrie. S'agissant de l'Ukraine, en relation avec les services de l'Etat, la ville effectue un accompagnement des acteurs bordelais qui viennent en aide aux personnes déplacées.*

Solidarité avec l'Ukraine  
à Cracovie, juin 2022  
© DRI, ville de Bordeaux





Affiche de SOS Méditerranée, 2023

© SOS Méditerranée

## 6. Promouvoir les droits humains et l'égalité femmes-hommes

Les valeurs universelles issues de la Déclaration des droits de l'Homme constituent un socle essentiel à l'action européenne et internationale d'une ville associée aux œuvres de Montaigne et Montesquieu. A ce titre, les enjeux du respect des droits humains sont pris en compte dans nos actions de coopération, tout comme ceux liés à l'égalité femmes-hommes et à la lutte contre toutes les formes de discriminations.

Cette préoccupation transversale peut également donner lieu à des actions spécifiques, dans le cadre d'un partenariat de ville à ville ou au sein de réseaux internationaux pour porter un plaidoyer.

Ces actions sont, par ailleurs, autant d'occasions de sensibiliser les citoyens.

*L'engagement de la ville aux côtés de l'association SOS Méditerranée vise à répondre à une obligation légale et morale de sauver des vies sur une route migratoire des plus meurtrières.*

*Dans son partenariat renouvelé avec Lima, l'appui aux femmes péruviennes via un projet de cantines communautaires de quartier constitue une priorité, le Pérou étant l'un des pays ayant le plus souffert de la crise COVID.*

*La ville participe au programme INSPIRE (Intensify Networking to Strengthen Peacebuilding Institutions and Relations in Europe) cofinancé par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères pour renforcer et structurer le soutien à ses villes partenaires de Cracovie et Riga particulièrement concernées par l'accueil de personnes déplacées d'Ukraine.*



# 7. Développer les cofinancements et notamment les appuis de l'Union européenne

L'Union européenne est un partenaire essentiel pour accompagner les efforts de transformation du territoire. Il importe en particulier de mobiliser les financements européens pour renforcer les capacités d'investissement dans la transition écologique et sociale, via la programmation des fonds de cohésion et des candidatures aux appels à projets.

L'Europe fait également partie des partenaires financiers des actions de coopération internationale de la ville. Les moyens humains et budgétaires de la ville sont également complétés par les partenaires principaux que sont Bordeaux Métropole et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), ainsi que potentiellement l'Agence française de développement (AFD). Ces cofinancements sont à développer afin d'amplifier la capacité d'action de la ville et de ses partenaires.

*La Ville bénéficie des soutiens issus des projets européens portés directement par la Métropole du fait de la répartition des compétences. A titre d'exemples, la Ville a bénéficié de conseils sur ses infrastructures cyclables dans le cadre du projet Handshake et bénéficie d'actions menées en faveur de la rénovation énergétique des bâtiments et de la transition énergétique via les projets ELENA de la Banque européenne d'Investissement.*

*La Ville mobilise régulièrement des cofinancements de la Délégation à l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales (DAECT) du MEAE, par exemple pour la mise en place d'une volontaire de solidarité internationale à Lima pour coordonner nos actions de coopération ou pour un appui technique à la création d'un parcours patrimonial à Ramallah en lien avec l'itinéraire culturel de randonnée « la grande traversée de la Palestine » soutenu par l'AFD.*



Accueil d'une délégation de Lima,  
décembre 2021

© DRI, ville de Bordeaux

## 8. Echanger les meilleures pratiques

Les relations européennes et internationales s'inscrivent dans une logique d'apprentissage et d'échange. Ainsi, les politiques publiques mises en œuvre à Bordeaux peuvent s'enrichir de bonnes pratiques développées dans d'autres villes d'Europe ou au-delà. Les coopérations facilitent des contacts entre élus et agents publics pour faire évoluer nos manières de faire et mieux répondre aux besoins des habitants.

Cette approche est au cœur des partenariats avec d'autres villes, de manière bilatérale ou multilatérale. Elle conduit également la ville à partager et faire reconnaître les innovations et les avancées sur son territoire.

*Bordeaux bénéficie du retour d'expérience et des échanges menés sur le développement de systèmes alimentaires urbains innovants et durables dans le cadre du projet européen FOODTRAILS.*

*Une résidence d'architecture croisée a été mise en place en 2023 avec Munich sous la forme d'un projet pilote associant le Goethe Institut, l'Institut français et plusieurs acteurs professionnels.*

*La ville accueille très régulièrement des délégations internationales intéressées par les politiques menées sur notre territoire, en particulier en matière d'urbanisme, de mobilité, de patrimoine et de tourisme.*

# 9. Agir avec sobriété

Le contexte de l'urgence climatique appelle à limiter l'impact environnemental des activités des relations internationales. La pandémie de covid-19 a freiné beaucoup d'activités entre 2020 et 2022, conduisant à réduire les déplacements et invitant à revoir certaines modalités d'actions.

Avec la reprise des échanges il s'agit, d'une part, de prioriser les missions effectuées, de limiter la taille des délégations et de densifier leur contenu. D'autre part, la conception des projets de coopération s'attache à prendre en compte les enjeux de sobriété.

*La ville évalue l'opportunité de chaque déplacement à l'international, a recours à la visio-conférence chaque fois que cela est possible, optimise les motifs de déplacements et la composition des délégations.*

*Désireuse de s'inscrire dans une démarche internationale vertueuse en terme climatique, la ville a rejoint, aux côtés de Poitiers, un groupe de collectivités françaises, qui travaillent au développement d'outils méthodologiques pour un coopération internationale écoresponsable, contribuant à la neutralité carbone (avec l'appui de l'Agence française de développement et Cités Unies France).*

Atelier international dans le cadre des Assises de la Démocratie Permanente de Bordeaux, juillet 2021  
© DRI, ville de Bordeaux





Rencontres Européennes de  
Bordeaux, février 2023  
© Thomas Sanson, ville de  
Bordeaux

# UNE ANIMATION ET UNE VISIBILITÉ AUGMENTÉES

La conduite de manière partenariale des relations internationales de la ville implique l'animation d'un vaste réseau de contacts et d'acteurs, afin de créer des ponts et de favoriser les convergences. Cela nécessite des temps d'échanges et des supports de communication.

## **Rapport d'activités**

La direction des relations internationales, mutualisée avec Bordeaux Métropole, produira un rapport d'activités annuel afin de rendre compte des résultats et de la diversité des actions menées, notamment sur la base d'indicateurs.

## **Réunion annuelle d'acteurs**

La ville en relation avec Bordeaux Métropole organisera chaque année un temps de rencontres et d'échanges avec la communauté d'acteurs bordelais impliqués à l'international.

## **Actions de communication**

La ville renouvellera ses outils de communication sur la base de ces orientations, afin de mieux faire connaître et comprendre ses relations européennes et internationales.





Volontaire de Solidarité Internationale représentant Bordeaux à Lima avec les étudiants bordelais de l'école d'architecture, février 2023  
© DRI, ville de Bordeaux



Participation au sommet UN-Habitat à Katowice, juin 2022  
© DRI, ville de Bordeaux



Exemple d'urbanisme tactique à Montréal, septembre 2022  
© DRI, ville de Bordeaux



Course à vélo Bordeaux-Bristol, juillet 2022  
© DRI, ville de Bordeaux



Mission à Lima volet agroécologie, février 2022  
© DRI, ville de Bordeaux



rapport présenté par

**Céline PAPIN,**

Adjointe au maire chargée des coopérations  
territoriales, européennes et internationales,  
de l'enseignement supérieur et de la recherche

au conseil municipal du 4 avril 2023